МОДУЛЬ
РОССИЙСКАЯ
ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ
КОМПАНИЯ

СРОКИ РЕШАЮТ ВСЁ!

ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

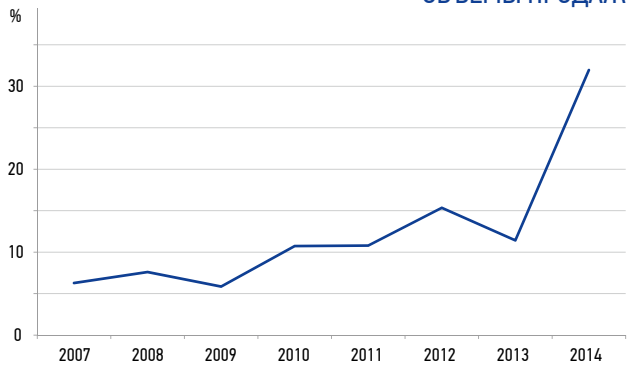
Российская производственная компания «Модуль» основана *в 2005 году*. Компания «Модуль» – это группа производственных предприятий Центрального и Приволжского федеральных округов (города Калуга и Пенза). Общее управление, коммерческие и представительские функции Компании сосредоточены в Москве.

Территория производственных предприятий – **не менее 6 га**, тёплые оборудованные помещения – **не менее 10 000 м²**. Всё производство оснащено современным оборудованием, предприятия газифицированы, подключены к основным коммуникациям. Форма владения – собственность.

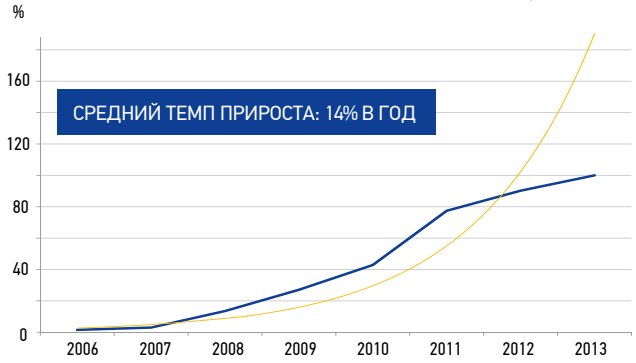
Каждое предприятие в своём составе имеет: производственные цеха, складские помещения, офисы, собственный автопарк легкового и грузового транспорта, монтажные подразделения. Общая численность персонала Компании – в разное время **от 300 до 400 человек** (из них до 100 человек – ИТР).

Количественными показателями устойчивой тенденции роста Компании являются, в частности, объём выполненных заказов, число новых и постоянных клиентов.

ОБЪЁМЫ ПРОДАЖ

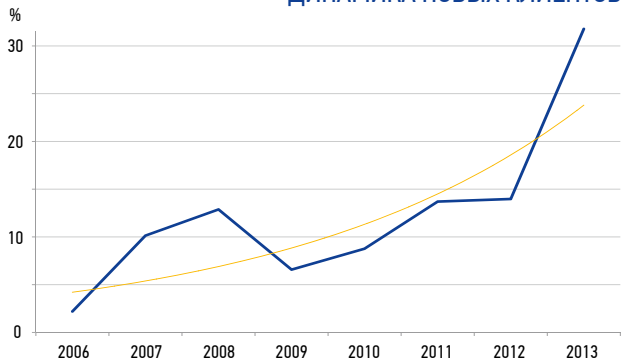


ПРИРОСТ ПОСТОЯННЫХ КЛИЕНТОВ

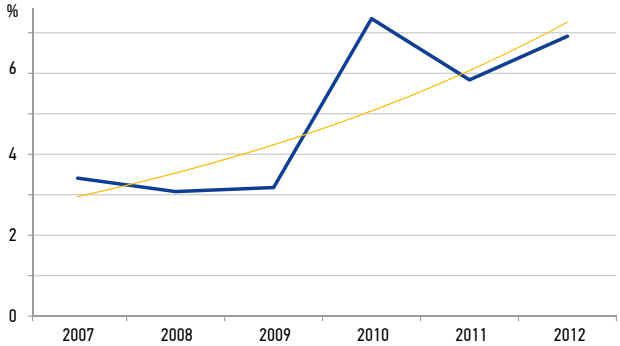


С момента своего основания доля РПК «Модуль» на российском рынке модульных зданий ежегодно увеличивается **не менее чем на 1%** (выше средних темпов роста рынка в целом ≈0,5%). *С 2010 года* РПК «Модуль» стабильно входит в тройку лидеров рынка и **является компанией первого выбора**.

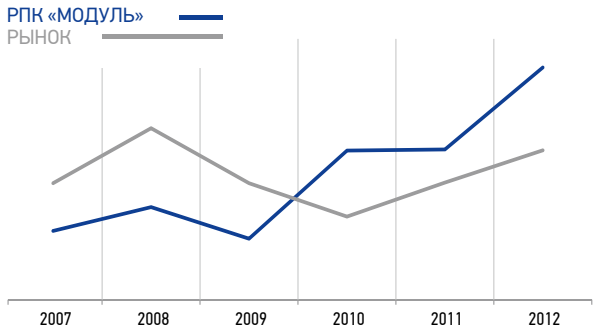
ДИНАМИКА НОВЫХ КЛИЕНТОВ

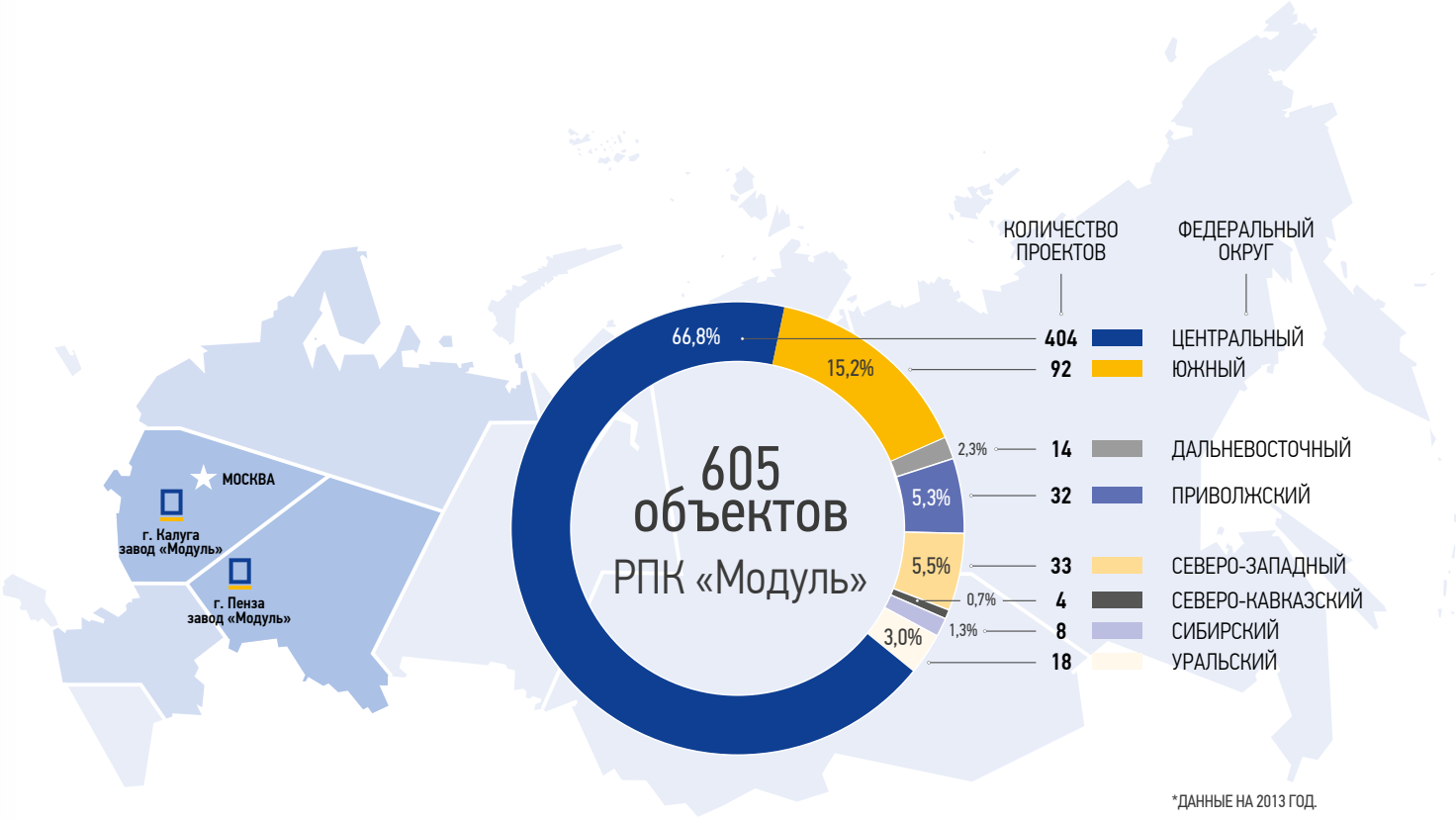


ДОЛЯ РЫНКА



СРАВНИТЕЛЬНАЯ ДИНАМИКА





*ДАННЫЕ НА 2013 ГОД.

РПК «МОДУЛЬ» ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ПОЛНЫЙ ЦИКЛ ПРОИЗВОДСТВА МОДУЛЬНЫХ БЫСТРОВОЗВОДИМЫХ ЗДАНИЙ

1. КОНСТРУКТОРСКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ПОДГОТОВКА ПРОИЗВОДСТВА (КТПП)
2. ИЗГОТОВЛЕНИЕ НА ЗАВОДЕ
3. ДОСТАВКА В ЛЮБЫЕ РЕГИОНЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
4. МОНТАЖ ПОД КЛЮЧ, ВКЛЮЧАЯ ОТДЕЛОЧНЫЕ И ПУСКОНАЛАДОЧНЫЕ РАБОТЫ
5. ГАРАНТИЙНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

ОСНОВНЫЕ ТИПЫ ПРОДУКЦИИ

1. БЫСТРОВОЗВОДИМЫЕ ОФИСЫ
2. ВАХТОВЫЕ ПОСЁЛКИ И ВРЕМЕННЫЕ ОБЩЕЖИТИЯ
3. ШТАБЫ СТРОИТЕЛЬСТВА
4. АДМИНИСТРАТИВНО-БЫТОВЫЕ КОМПЛЕКСЫ И СТОЛОВЫЕ (В Т. Ч. ПОЛНОСТЬЮ ОБОРУДОВАННЫЕ)
5. ЗДАНИЯ СЕРВИСНОГО ТИПА (МЕД. ПУНКТЫ, КПП, ПРАЧЕЧНЫЕ И Т. П.)

БЫСТРОВОЗВОДИМЫЕ МОДУЛЬНЫЕ ЗДАНИЯ – КЛАССИФИКАЦИЯ И СТОИМОСТЬ

Общепринятая классификация модульных зданий не сформировалась. Проанализировав собственный опыт, Компания «Модуль» выделяет три класса модульных зданий: эконом-класс, профессиональный класс и бизнес-класс. Стоимость быстровозводимых модульных зданий (БВМЗ) определяется в зависимости от класса здания.

	РПК «Модуль» **не производит** модульные здания эконом-класса, не является конкурентом среди участников данного сегмента рынка БВМЗ.	ПРОДУКЦИЯ РПК «МОДУЛЬ»	
Класс зданий	ЭКОНОМ	ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ	БИЗНЕС
Стоимость (за м²)	7000–9000 ₽	от 15000 ₽	от 24000 ₽
Масштаб проекта	В проекте задействовано менее 150 человек (рабочих и ИТР)	В проекте задействовано более 150 человек (рабочих и ИТР)	Масштаб проекта не имеет решающего значения при выборе зданий данного ценового сегмента (см. «Дополнительные критерии»)
Длительность реализации проекта	Краткосрочный проект (до трех лет)	Крупный проект со сроками реализации более трех лет (обычно это крупные стройки)	Длительность реализации проекта не имеет решающего значения при выборе зданий данного ценового сегмента (см. «Дополнительные критерии»)
Климатические условия	Проект реализуется в тёплое время года в центральном или южном регионе	Проект реализуется в любое время года в любом регионе	Проект реализуется в любое время года в любом регионе
Сроки поставки, монтажа, сдачи	Соблюдение сроков поставки, возведения и сдачи зданий не является первостепенной задачей	Соблюдение сроков работ имеет **особое** значение	Соблюдение сроков работ имеет **особое** значение
Типовые здания в данном сегменте	Бытовки для рабочих, хоз. помещения для хранения инвентаря, штабы-строительства упрощённой конструкции	Общежития для рабочих и ИТР, столовые, офисы и штабы строительства, административно-бытовые комплексы, здания сервисного типа (мед. пункты, КПП, прачечные и т. п.)	Преимущественно офисы и штабы-строительства
Дополнительные критерии	Как правило, быстровозводимые здания эконом-класса после года эксплуатации списывают, уничтожают и покупают новые	Возможна **повторная** сборка/разборка зданий	Проект имеет повышенное внимание и мониторинг со стороны государственных структур и СМИ, офисы «для себя и навсегда», нестандартные решения, сложный дизайн и отделка – здания бизнес-класса

Важно понимать, и мы говорим об этом открыто, что в действительности качество БВМЗ профессионального класса у большинства их производителей относительно одинаковое.

Таким образом, честная конкуренция реализуется только в отношении сроков, что в свою очередь обусловлено уровнем организации и системой управления процессами в компании.

ПЛАНИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ СРОКОВ

СЕМЬ КЛЮЧЕВЫХ ПУНКТОВ – ГЛАВНОЕ ПРЕИМУЩЕСТВО РПК «МОДУЛЬ» ПО СРАВНЕНИЮ С ДРУГИМИ ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ БЫСТРОВОЗВОДИМЫХ МОДУЛЬНЫХ ЗДАНИЙ **ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО** КЛАССА

1. Высокая точность расчётов стоимости и сроков уже на ранних стадиях работы над проектом
2. Наличие конструкторско-технологической подготовки производства
3. Общий план-график производства
4. Контроль поставок на объект
5. Монтаж
6. Системы объективного контроля
7. Анализ предыдущих проектов, учёт накопленного опыта для повышения эффективности новых проектов, совершенствования процессов управления и производства

1 ВЫСОКАЯ ТОЧНОСТЬ РАСЧЁТОВ СТОИМОСТИ И СРОКОВ УЖЕ НА РАННИХ СТАДИЯХ РАБОТЫ НАД ПРОЕКТОМ

- Менеджеры обладают большим опытом и знаниями не только в сфере продаж, но и в технических вопросах.
- Использование современных технологий и систем управления проектами и производством.
- Постоянное взаимодействие менеджеров с конструкторским отделом и заводами в онлайн-режиме.
- Уважение к заказчикам, высокий уровень делового этикета, учет российской специфики.

2 НАЛИЧИЕ КОНСТРУКТОРСКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ПОДГОТОВКИ ПРОИЗВОДСТВА

- Проработка спецификации заказа в графической и текстовой форме.
- Конструкторская спецификация изделий цеха (ДСЕ).
- Проработка справочно-нормативной документации по заказу:
  - Нормы расхода материалов.
  - Производственные задания: наряды с детализацией до работ, группировкой по направлениям работ (цех, поставки, монтаж) и участкам каждого направления.
  - Взаимосвязь материалов и работ-потребителей.
- Выделенный процесс закупок материалов:
  - Планы по закупке материалов.
  - Контроль статусов закупок: оплачен, оприходован и т. п. (включая частичные, неполные статусы: частично оприходован).

3 ОБЩИЙ ПЛАН-ГРАФИК ПРОИЗВОДСТВА

- Укрупнённое и детальное планирование в иерархических диаграммах Ганта.
- Визуализация в едином корпоративном информационном поле с системой рабочих меток, комментариев, рассылкой уведомлений.
- Оперативный контроль полноты данных и отклонений: приостановки, простои, задержки, переносы, отсутствие данных с классификацией причин и пояснениями.
- Аналитические инструменты поиска, фильтрации, срезов.
- Производственная повестка дня «вчера–сегодня–завтра».
- Ежедневная диспетчеризация хода работ и публикация на Графике производства: от общих направлений работ до каждой работы.
- Учёт производственных операций вплоть до трудового участия каждого работника пофамильно.

4 КОНТРОЛЬ ПОСТАВОК НА ОБЪЕКТ

- Контроль готовности изделий цеха:
  - Изделия в незавершённом производстве.
  - Склад полуфабрикатов.
- Укрупнённое и детальное планирование поставок:
  - Контроль отклонений.
  - Логистическое планирование маршрутов.
  - Ведение транспорта по спутниковой навигации (включая прерывания: аварии, стоянки, уровень топлива в баке, заправки и т. п.).

5 МОНТАЖ

- Выделенный процесс подготовки к монтажным работам:
  - Регламентированные процедуры (с заполнением ведомостей готовности к монтажу): проведение подготовительных работ (более 20 работ) с публикацией на План-графике, назначение ответственного (основной и дублирующий прорабы), приёмка фундаментов, прибытие ответственного прораба на объект, заезд рабочих.
- Обязательное присутствие прорабов на объектах и постоянная связь с заводом (в том числе регулярное получение фотоотчётов с объекта).
- Ведение табеля учёта рабочего времени и журнала работ на объекте.
- Заблаговременная работа над подготовкой документов для сдачи объекта: тех. паспорта, сертификаты, рабочая документация и т. д.
- Выездные проверки с установленными:
  - планом мероприятий и пакетом документов (бланки: ведомости наличия, контрольные листы, акт проверки, заключения по итогам).

6 СИСТЕМЫ ОБЪЕКТИВНОГО КОНТРОЛЯ

- 30 Full-HD IP-видеокамер, с длительным архивом, онлайн-доступом в любое время (в т. ч. со смартфонов), система оповещения по событиям.
- Спутниковая навигация с датчиками контроля всего собственного автопарка.

7 АНАЛИЗ ПРЕДЫДУЩИХ ПРОЕКТОВ, УЧЁТ НАКОПЛЕННОГО ОПЫТА ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ НОВЫХ ПРОЕКТОВ, СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ И ПРОИЗВОДСТВА.

«Британские учёные доказали»: меньше всех времени остаётся у тех, кто находится в конце цепочки, на то они и крайние...

МИФ О ЗАПАСЕ СРОКОВ

СУЩЕСТВУЕТ УСТОЙЧИВОЕ МНЕНИЕ, КОТОРОЕ ЧАСТО ПЫТАЮТСЯ ВОПЛОЩАТЬ НА ПРАКТИКЕ, – НАЗЫВАТЬ СРОКИ СЛЕДУЕТ С ЗАПАСОМ.

Традиционно специфика российских реалий такова, что запас по срокам учитывается в работе изначально, как норма и данность, но не как исключительный ресурс, который следует беречь на крайний случай. Так, в лучшем случае запас сроков размазывается на весь период работ, позволяя выполнять их в замедленном или свойственном для русского менталитета рваном темпоритме. В худшем – и чаще всего – как время на так называемую «раскачку». В экстремальном и халатном случае – работают так, как получается, вообще забывая про дедлайн.

В итоге внутри проекта теряется эластичность этапов, сроки затвердевают, костенеют, становятся хрупкими, возрастает давление на следующие звенья (вечно опаздывающие крайние), возникают излишняя напряжённость, авралы, нервозность, значительно возрастают риски срыва дедлайнов.

РЕАЛЬНЫЙ ПРИМЕР

КАК КАЖУЩИЙСЯ РАЦИОНАЛЬНЫМ ОТБОР ПОСТАВЩИКОВ В ДЕЙСТВИТЕЛЬНОСТИ МОЖЕТ СОЗДАТЬ НЕПРИЕМЛЕМО ВЫСОКИЕ РИСКИ ДЛЯ ПРОЕКТА.

Какой смысл незначительно экономить на продукте в начале, если в итоге вы получите этот продукт с опозданием, сорвёте сроки своего проекта, понесёте финансовые убытки и потери в репутации?

По статистике, бюджет на БВМЗ – 4–10% от строительно-монтажных работ (СМР) проекта. Разница в стоимости БВМЗ у разных производителей в пределах 5–15% (от 0,15–0,45% вашего бюджета). Итого ради 0,3% вы рискуете 100% вашего проекта! Не считая потерь репутации...

1. ДАНО

Проект:
«Строительство станции метро».

Сроки: 4 года.

Особые условия: сроки выполнения принципиально важны, знаковый проект, внимание СМИ, мэра и т. д.

Бюджет: **2 млрд руб.**
(подставьте свои цифры).

2. ЗАДАЧА

Разместить и обеспечить более 350 специалистов, задействованных в строительстве.

3. РЕШЕНИЕ

Возвести на объекте строительства комплекс модульных быстровозводимых зданий (**общая площадь: ≈ 4 тыс. м²**) в следующем составе:

- Штаб-строительства бизнес-класса (1 шт.), общежития для рабочих (2 шт.), общежитие для ИТР (1 шт.), столовая (1 шт.). Сервисные здания: КПП (1 шт.), охрана (2 шт.), раздевалка (1 шт.), душевой комбинат (1 шт.), сушилка (1 шт.), прачечная (1 шт.).

РАДИ ЧЕГО РИСКОВАТЬ?

Рисковать всей прибылью проекта **ради трёх сотых процента экономии бюджета**?!
Пытаясь сэкономить 6 млн руб., **вы рискуете 92 млн руб.**!
Итого ставки: 1 к 15!

4. РАСЧЁТ

Затраты на БВМЗ: **60 млн руб.**

- Затраты на СМР всего проекта составят 40–60% от бюджета проекта, т. е. **0,8–1,2 млрд руб.**
- Бюджет на временные здания: **6,0–6,6%** от СМР, то есть 1 млрд руб. × 6% = **60 млн руб.** (по нормам затрат на строительство временных зданий и сооружений, *ГСН 81-05-01-2001, ТСН-2001.10*).

Предложения на рынке БВМЗ

- Коридор колебаний стоимости: **±10%** от нормативной стоимости.
- При выборе дешевого варианта:
  - Качество: минимально приемлемое.
  - Стоимость: 54 млн руб., ваша экономия **3–9 млн руб.**
  - Сроки: **только обещания** на словах по принципу «Ввяжемся в бой...».

5. ВЫВОД: СТАВКИ 1 К 15!

Ваша прибыль: среднеотраслевая норма сметной прибыли 8–15%, **64–120 млн руб.** (подставьте свои цифры).

Вы сэкономили на поставщике БВМЗ **3–9 млн руб.** из **2 млрд руб.**, 0,15 до 0,45% от общего бюджета проекта.

Последствия от срыва сроков

- В лучшем случае – начисляется штраф. Как правило, один день простоя равен 0,01% от суммы всего проекта, например: за неделю это будет **1,4 млн руб.**!
- В худшем случае – **срывается весь проект, компанию лишают возможности работать по проекту (2 млрд руб.)**.

Вы рискуете всей прибылью проекта ради трёх сотых процента экономии бюджета. Пытаясь сэкономить 6 млн руб., вы рискуете 92 млн руб.!

В ЧЁМ СЛОЖНОСТЬ СОБЛЮДЕНИЯ СРОКОВ НА РЫНКЕ БВМЗ?

Сложность обусловлена спецификой конечного продукта, создание которого имеет двойственную природу, последовательно объединяющую две различные отрасли: машиностроение и строительство. С одной стороны, это производство деталей и сборочных единиц здания в заводских условиях промышленного предприятия. С другой стороны, это строительно-монтажные работы по возведению здания на объекте.

ДВОЙСТВЕННЫЙ ХАРАКТЕР СОЗДАНИЯ БВМЗ ПРЕДЪЯВЛЯЕТ ВЫСОКИЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОРГАНИЗАЦИИ ВСЕГО ПРОЦЕССА И СЛАЖЕННОСТИ ЕГО ОСНОВНЫХ ЭТАПОВ:

- ПРОИЗВОДСТВО НА ЗАВОДЕ.
- ДОСТАВКА.
- МОНТАЖ НА ОБЪЕКТЕ.

Подавляющее большинство поставщиков на рынке БВМЗ не выдерживают необходимые требования к организации, обходя их ценой упрощения конечного продукта, чаще всего конструкции, технологии, логистики.

Кроме этого, ещё одна специфика продукта играет таким поставщикам на руку. БВМЗ – это продукция со слабо дифференцированными качествами, не всегда очевидными для заказчика. Вдобавок, как это часто бывает на рынке b2b, заказчик здания и конечный потребитель – не одно и то же лицо (например, снабженец и нач. стройки).

Всё это в конечном итоге лишает поставщика какой-либо мотивации и вообще необходимости иметь высокий уровень организации как собственных бизнес-процессов, так и компании в целом. Как результат, проблемы не только с качеством зданий, которые зачастую на первое время скрываются отделкой, но и серьёзные проблемы с соблюдением обещанных сроков.

Ситуация усугубляется тем, что простота организации порождает на рынке множество игроков со стороны предложения. Применяя примитивные методы борьбы, эти игроки создают высокую рекламную и маркетинговую активность, за которой во многих случаях ничего не стоит, кроме красивого сайта, небольшого офиса и наземных бригад дешёвой рабочей силы. Всё это сильно дезориентирует потенциальных клиентов, повышает риски недобросовестной сделки и срыва всего проекта.

ПРОИЗВОДСТВО МОДУЛЬНЫХ ЗДАНИЙ.

ВОЗВЕДЕНИЕ ПОД КЛЮЧ:
ОТ ФУНДАМЕНТА ДО ВВОДА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ.

ПОСТАВКИ И МОНТАЖ ПО ВСЕЙ РОССИИ.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ МЕНЕДЖЕРЫ, АРХИТЕКТОРЫ, ИНЖЕНЕРЫ.
ДВА СОБСТВЕННЫХ ПРОИЗВОДСТВА ПОЛНОГО ЦИКЛА.

РПК «МОДУЛЬ»
8 (800) 777-05-25
ЗВОНОК ПО РОССИИ БЕСПЛАТНЫЙ
WWW.MODUL.ORG